绍兴县兴办海涂资源综合开发试验场

单燕玉

（浙江省绍兴县人民政府）

绍兴县位于钱塘江下游南岸，宁绍平原的西部。全县流域面积1 380平方公里，其中低山丘陵占47.1%，平原占42.5%，水域占10.4%，大致比例为“五山一水四分田”，是一个山水兼有、物产丰富、人口密集，农业和乡镇工业综合发展的经济较为发达的地区。全县有人口89万，其中农业人口为80万人，全县的耕地面积有64万亩，人均耕地仅0.72亩，土地资源极为宝贵。

为发展生产，增加土地，从1969年起，全县人民利用钱塘江与曹娥江流域的大片滩涂，先后发动民工110万人次，进行了五次大规模围海，造田7.7万亩。

以往，海涂资源在较低层次上开发利用，缺乏技术开发研究，局限于传统生产，经营单一，收益不高。据调查，十多年来，新围海涂年每亩平均产值不足600元，净收入不到200元。

为加快开发海涂资源，1986年5月，国家海洋局局长严宏谟同志在浙江省科委领导钟辰、全庆明同志的陪同下，专程到绍兴县海涂考察，根据调查资料，提请浙江省海岸带资源综合调查领导小组牵头，邀请了省科委、水产局、水利厅、农科院等单位20多位专家，到我县于1985年围成的2 000亩涂地（简称八五丘）进行了多次考察和综合开发的技术论证，拟定了综合开发的技术方案。其总的要求是：

通过试验取得单项高产的技术经验，海涂资源综合开发利用的经验和研究、生产、管理三结合的组织管理经验。能示范群众，以在条件类似的海涂，广泛加以推广，促进海涂开发事业的迅速发展。通过几年的努力，将资源、技术、经济有机地结合起来，在提高经济效益、社会效益和生态效益的基础上，取得适合我国国情，易于推广的先进配套技术；建成国内外市场需要的高档产品的生产基地；形成培训技术、培养人才的中心。

综合开发的技术路线是：在先进的排灌配套工程的基础上，以发展名、特、优水产品鳗鲡、河蚌育珠和河蟹养殖为主体，种植高档水果葡萄为副，同时结合发展家畜家禽、配合饲料基地和林带，通过各业的合理安排，使能源、物流在各个生产层次上得到充分的利用，从而创造一个良好的生态环境。建议书原计划三种投资规模，300万元、400万元、600万元。经多方论证，选择了304万元。以上可行性报告很快得到国家计委国土局的认可，批准我县“八五丘”为国家海洋局、全国海岸办的综合开发试验场。

试验场确定了以下主要研究内容：

1.“新围海涂综合经济效益与水土资源合理利用研究”。主要研究各业合理布局和比例搭配，并建立较优化的试点设计方案。

2.“封闭式育珠技术的完善及其在新围海涂中的应用研究”。主要研究海涂上完善的封闭式育珠技术。

3.“新围海涂葡萄速生丰产的研究”。主要解决新涂区葡萄新品种的适应性及速生丰产技术。

4.“涂砂地区的先进排灌技术和水土保持措施”的研究。通过工程和生物措施等方法，加快土壤淡化，提高涂砂土地区农业和多种经营的效益，充分开发、利用地下水资源；为种植和养殖业提供优质水。

5.“加强经营管理，提高经济效益”的

研究。主要研究科研与生产的关系，正确处理好国家、集体、个人的关系，探求落实经济责任制的形式，最大限度地调动干部、职工的积极性；摸索在生产管理、财务管理、经营管理、人才管理中所出现的问题和解决的办法。寻找一套较为实用和成熟的经验。

我县海涂资源综合开发试验场建立以后，着重做了以下几方面的工作：

一、加强组织领导　抓速度求效益

县里建立了“八五丘”开发协调小组，由一名副县长兼任组长，由主管局、县科委领导兼任协调小组副组长，县水产局、农林局、计委、财税局等局办负责人兼任小组成员，使他们在支援开发试点中较好地发挥各自的职能作用。

建场一年左右的时间里，已完成了以下主要工程：

1.完成160亩河蚌育珠塘的土建工程，共完成土方11.7余万立方米，建脱苗池40只和1 600平方米的幼蚌培育池。

2.基本完成了36亩养鳗池及配套工程。

3.种植葡萄13 650株（计55亩）。

4.建畜禽场772.2平方米，已投产使用。

5.利用环塘河及新建的170亩鱼池进行高产养殖试验。

6.垦种牧草和饲料基地300余亩（荒地）。

7.建公路桥一座；疏通600米环塘河。

一年的学践，试验场取得以下效益：

收西瓜24万斤；养商品鱼75.5万尾，1987年底产商品鱼16万斤，培育鱼种80万尾；产肉鸡5 000余只；培育河蚌35万只，其中插种4 000万只，放养河蟹苗2万只；试养河鳗4.8亩，放养黑仔鳗苗125.5公斤，现已产河鳗4.1吨，其中已出口成鳗940公斤。试养情况说明：①新围涂地的水质，基本适应河鳗的生长需要；②措施和方法得当，当年放养的鳗苗部分可育成成鳗投放市场。

另外，产稻谷（春粮）18 750公斤，油菜籽935公斤。实践改变了以往一年围涂三年漂淡的传统垦种习惯。

总之，规划设计的项目，1988年将大部分投产，在没有其他特殊情况影响下，力争在投产后4年累计创税利330万元，基本收回全部投资。

二、抓科学技术、重视人才培养

“八五丘”的综合开发试点，上级领导十分关心和重视。省科委把试验场的综合开发列为“重点项目”，建立了有十多位专家参加的技术指导小组，确定了新围海涂综合开发优化结构等数项科研课题，派遣了水产、农业部门的中高级科技人员到实地开展科研工作，指导开发。试验场还在一些关键性岗位上聘用了一些懂技术、有一技之长的同志担任班组长。先后有20余人接受养鳗和育珠技术的专门训练。请环保和农科部门对场内的水质和土壤进行了测试鉴定，进行了对水温的测试和记录。在国家海洋局二所的指导下正在筹建实验室。

三、抓经营管理　落实责任制

抓好经营管理，其中心环节是落实各种责任制。对干部，采用岗位责任制的形式，任务与生产班组的经营挂钩。对职工采用浮动工资、奖金与经济效益挂钩。场部与生产班组签订合同，定产量、定消耗、定产值、定利润，超产分成的办法，鼓励多劳多得、为了引进技术、资金和信息，开展了横向联系，形成场中有场，场外有场。先后与省水产养殖公司联营办起养鳗场，在供销、技术、饲料等方面得到了保证。与绍兴县豆姜乡永乐村联办“海乐”育珠场，使我们在蚌种的引进、插种和管理技术上得到了借鉴。

实践证明，海涂资源综合开发利用，是一项大的系统工程，要求花大力气去探索，我们决心以改革的精神，脚踏实地工作，把试验场办好。