如东沿海速冻蔬菜基地的建设

吴志行　　翟修明

（南京农业大学）　　（如东县棉花原种场）

如东县棉花原种场东、北两面与黄海仅一岸之隔，1969年冬季围垦脱潮，1978年建立棉花原种场。全场总面积13 718 亩，全部利用后耕地面积可达8 000余亩，职工1 450人。经17年的努力，目前沟、河、渠、林、路已基本配套，农、林、牧、副、渔、工初具规模。1984年，为进一步综合开发，该场与日本伊藤忠商事驻南京办事处洽谈，拟以补偿贸易方式兴办速冻加工厂。1986年，该厂正式投产。工厂规模总投资人民币930万元，厂区占地58亩，建筑面积27 500平方米，主体工程有从日本引进的具有先进水平的兼用型连续急冻机组一套，电脑操作控制的螺杆式制冷机组4台，制冷总量为69万大卡，采用遥测、遥控的组装式低温冻菜成品库一座，容量600吨，蔬菜原料高温储藏库容量300吨，还有100吨储量的肉类、水产低温储藏库，高低温库总储量为1 000吨，2 000平方米的速冻加工流水生产线厂房一座，以及高压电线、超深井、锅炉、化验室、机清房、物料库、运输汽车等附属设备。速冻机组的生产能力为时产冻菜2吨，全年按6个月计算，可产冻菜5000吨，每天可生产冻肉、水产品6吨，全年也按6个月计算，可生产1 000吨，全年还可储藏保鲜荤素菜6 000吨。生产工人1 000余人，其中长期工360人，季节工700人。按原设计能力的70%计算，年产值可达1 500万元，年利润160—200万元，年创汇200万美元左右。预计可在4—5年内收回全部投资。从1986年6—8月所产的蒜苗、蚕豆、蒜头、菜豆等4个品种，除菜豆亏损1.73万元外，尚余11.47万元。总结上半年经验教训，主要原因是原料的数量与规格未跟上。所以，我们认为今后速冻厂成败的关键是原料，需要建立巩固的速冻蔬菜基地。

1.建立速冻蔬菜基地的意义

在如东沿海建立速冻蔬菜基地目的是：

（1）贯彻中央提出沿海建设走贸、工、农的道路，工农业产品要为外贸出口服务的精神。在沿海建立速冻蔬菜基地能充分发挥土地资源和地理交通优势。

（2）提高农产品价值，缩小工农业产品的剪刀差。众所周知，我国鲜菜价格低于世界各国，以鲜菜上市，菜农受益不多。当前不少菜农弃农从工、经商，其原因也在于此。许多城镇为保证居民吃菜，每年由国家、集体或其他收入中，多渠道地给予补贴。若鲜菜经过深度加工，通过储藏运输，成为外贸产品，既可使产品升值，缩小工农业产品的剪刀差，也可为国家争取外汇。

（3）有利于蔬菜产、供、销体制的改革。数千年来，我国蔬菜产销都以自给为主，直至今天仍然以就地生产、就地供应为主。蔬菜的商品率很低，始终处于小农经济的产销方式，所耗劳力多、成本高、收益少。蔬菜生产分地到户以后，一块地样样有，一筐萝卜半筐葱的局面不会长久持续下去。速冻蔬菜厂建立以后，需要的蔬菜数量多、规格统一，这就迫使我们逐步建立大规模的机械化蔬菜生产基地。靠原始的手工业加工方式，无法在国际市场上竞争。即使是国内市场，蔬菜产销体制中分散生产、分散供应的状况也一定不会太长，今后必定为集

中生产、分散供应所代替。在供销方面，由于人民生活水平的提高，对于减轻家农劳动，供应精加工蔬菜的要求日益增长，速冻蔬菜在供应中所占比例将与日俱增。

（4）有利于蔬菜生产技术的改造。我国园艺事业素以精耕细作著称于世，精湛的技术带来了高产和优质的产品。但与此同时，也必须付出繁重和复杂的体力劳动，这就给机械化带来了极大的困难。速冻蔬菜的原料必须规格统一，以批量生产为主。从长远来看，由遥控、自控等高度机械化和现代化设备装配起来的速冻厂，使用完全手工业劳动的产品为原料，是不相适应的。如零星采购的蒜苗、菜豆、芋头、蚕豆等蔬菜，规格不一，产前处理费工多，出口率仅占30—50%，成本高、利润低。当然，这种生产方式的转变还需要有个过程。对蔬菜生产技术的指导思想和技术措施要加以修正，让技术措施服从于加工速冻的要求，服从于机械化生产的要求，服从于价值规律的要求。这是蔬菜技术领域中不可忽视的软科学。

（5）有利于吸收大量劳动力，为社会解决劳动就业问题。速冻厂地处乡村，生产棉的农村剩余劳动力甚多，工厂开工季节雇用大量临时工，为农民走富裕道路开辟了途径。

（6）有利于传递国外信息和引进技术。通过速冻厂蔬菜基地的建立与国外建立联系后，封闭落后的农村将逐步走上开放式的现代化的道路。

总之，开发利用沿海滩涂，建立速冻厂的蔬菜基地，走贸、工、农道路是符合我国开放政策的，应该抓实、抓好这项工作。

2.对抓好速冻蔬菜基地的看法

（1）场内基地与场外基地相结合。鉴于速冻厂所需原料及副产品吞吐量大，目前单是场内生产难以满足其需要，为此应充分利用棉粮茬口间隙及农村剩余劳动力，发展蔬菜栽培、加工业。这既可增加邻近农民收入，也可为速冻厂提供原料。

（2）速冻厂要在菜农中树立威信。总结以往某些加工厂、速冻厂的教训：由于信息不灵，核算有误，盲目与外商签订合同，或产品价格随国际市场浮动而造成损失，为了扭转亏损，往往将亏损转嫁于菜农，采用停止收购或任意提高蔬菜等级或降低收购价格的做法，挫伤了菜农的积极性。致使加工厂或速冻厂在菜农中威信扫地，四周农民不肯继续合作。结果造成，基地逐年外移，近郊移至远郊，远郊移至邻县。这种情况必须引以为戒。

（3）速冻厂对场内外基地应取扶持政策。为了维护种植业的利益，如东速冻食品厂对场内外基地所产蔬菜定点收购并以高于市场10—15%的价格购进。向菜农提供的种子、幼苗、肥料和农药都采用高价购进、低价供给的办法，千方百计从群众利益出发，给群众以实惠。

（4）抓计划、抓种苗、抓技术培训、抓推广示范。由速冻厂根据产品规格，提供相应的种苗及技术资料。可借助于各地的干部及农业技术员的力量，把速冻厂原料生产的规格、数量、上市日期、利弊得失公布于众。菜农自愿种植时，再给予物质和技术上的支持。发展速冻蔬菜基地，决不能单纯依靠行政命令，如果不从菜农根本利益出发，即使完成了当年的计划，也难以保证今后的计划。对费工多、产量低、成本高的菜豆等蔬菜，今后在对外谈判时应提高出厂价或压缩生产数量，对内应提高收购价，或事先有计划地用其他产品的盈余补亏，不使菜农受损失。

（5）整顿场内生产队伍，加强基本建设投资。如东棉花原种场经过17年的改造，大部分土地的含盐量已由0.7—1.0%下降至0.25%以下，能够生产粮食和棉花，但以蔬菜基地的标准来衡量则还需要(下转第11页)

线，将大大改善宁波投资环境。

在世界经济重心向太平洋地区转移的情况下，开辟自由港区，使宁波、上海乃至全国经济在激烈的国际竞争中处于有利地位，是至关重要的战略步骤。建议从穿山半岛划出20平方公里土地辟为自由港，用来建造码头、仓库、堆场，吸引外国船只来自由港进行中转、锚泊、储存、装配、加工等业务。经过一段时间，视条件成熟，还可逐步扩大，从小到大，从单一功能到多种功能，从低级到高级发展。当然，开辟自由港是一项涉及面广、政策性强的工作，它也可能带来消极的因素。但自由港对于充分利用世界资源、发展本地经济、扩大对外贸易，无疑是一项重要的战略措施，它不仅被工业和经济发达的国家所采用，而且也被许多发展中国家所采用。

4.改善港口条件

港口腹地大小，与港口内外条件是互为因果的。就内部条件而论，腹地大小取决于港口吞吐能力，管理水平，服务质量诸因素。当年汉堡港励精图治，创造良好的靠泊条件，在竞争中跻身于世界大港之林，他们的经验对于今天的宁波港来说不无借鉴之处。①扩大仓储能力。储存是港口最原始最基本的功能，扩大港口吞吐能力，包括扩大港口的仓储能力。今后宁波港的发展方向是大吞大吐，没有足够的仓储能力是不堪设想的。②提供多元化高级服务。港口管理应从生产型向生产经营管理型发展。港口服务应从单一化向多元化、高级化方向发展。港口除了装卸作业外，还要提供包装、整理、分灌、装配、加工、转运、咨询等多样性服务，保证按质、按量、按时提供高级化服务。讲究文明礼貌，加强职业道德教育，做到用户满意、船方满意、对方港满意。③采取各种优惠政策。"七五"期间，沿海将新增万吨级泊位120个，届时全国万吨级泊位可望达到320个。为在竞争中取胜，不能不采取各类优惠政策。首先是在统一规划下，发挥多家建码头的积极性，贯彻"谁建造、谁受益"的方针。国家对码头投资应采取无息贷款和贴息贷款，并延长投资偿还期的优惠待遇。其次是调动造船企业和航运企业的积极性，迅速扩建远洋船队，增加航运能力。因造船周期长、投资大，国家应对制造单位和使用企业采取补贴政策。对新船舶使用初期应减免税收。第三是降低港口各种收费标准。无论是船舶还是中转物资，对导航、引水、仓储、装卸等费用，均要降低收取标准，给船主和货主以更多的实惠。④新辟航线，增加航班。目前，长江中下游各省外贸物资大都集中在上海港中转。因上海港受各种条件限制，接纳不了这么多运量，造成严重压港压船状况。作为上海经济区的深水港——宁波港，完全有能力为上海港分流。但是，目前宁波港外贸航线太少，对兄弟省外贸物资运输缺乏吸引力。因此，要尽快兴建大型集装箱码头，多开辟新的航线，扩大国际集装箱中转业务，使之成为我国外贸运输的中转港。

综观宁波港发展前景，关键在于更新概念、发展经济、开发前地、扩大腹地。只有这样，宁波港才能真正发挥巨大作用。

整治。目前存在的问题是，现有人员不足，流动性过大，基本建设投资不够，水利设施尚未跟上，缺乏应有的机械和有机肥料，大面积的蔬菜生产全靠肩挑人担、耙锄耕做的手工劳动，常使抢种、抢收不及时，耽误农事，难以提供高产、稳产和规格统一的优质原料。今后还必须整顿生产队伍，加强基本建设的投资。

由于如东棉花原种场是在滩涂上新创建的厂，是贸、工、农三者结合的新型企业，时间短、经验不足，有关经营管理问题尚待在实践中逐步摸索。